



Édito

VivaTech bien sûr !



En 2014, plus de 550.000 entreprises ont été créées en France. Sur ce nombre, entre 20.000 et 30.000 peuvent répondre à la définition de startup : jeune entreprise innovante à fort potentiel de développement, nécessitant un investissement important pour pouvoir financer sa croissance rapide.

Années après années, la part des startups dans les créations d'emplois s'élèvent. Selon l'observatoire réalisé par le cabinet d'études TRENDEO, les sociétés de moins de cinq ans ayant un "business model innovant" ont représenté 7,5 % des annonces de créations de postes recensées en 2015 en France.

Quels sont les secteurs concernés par ces créations de startup ? A la fois tous et aucun en particulier. C'est très souvent du logiciel appliqué à un secteur d'activité, qu'il s'agisse d'automobile, d'aéronautique ou d'hôtellerie. Le phénomène reflète tout simplement la digitalisation de la société.

Alors que la croissance peine à revenir durablement en France et que les perspectives de développement des entreprises de l'économie traditionnelle restent assez faibles à moyen terme, l'écosystème français des startups est en pleine effervescence. Les startups représentent le monde de demain en apportant de nouvelles réponses à de nouveaux besoins et tous les acteurs économiques entendent soutenir leur dynamique comme en témoigne la multiplication des tiers lieux destinées à accompagner ces entreprises porteuses de tant d'espoir.

Les CCI ne sont pas absentes de ce mouvement et accompagnent la création de startups, favorisent le networking, facilitent les relations avec les investisseurs, proposent espaces de co-working, fablabs, incubateurs ou accélérateurs.

Les CCI seront aussi présentes sur [Viva Technology](#), le nouveau salon international dédié à l'innovation et au numérique. La 1^{ère} édition de VivaTech aura lieu du 30 juin au 2 juillet à Paris Porte de Versailles. Il permettra à 5.000 start-ups d'entrer en contact avec des dirigeants de grands Groupes, des investisseurs, des universitaires et des leaders d'opinion du monde entier.

Sur 30.000 m², l'événement va se diviser en trois espaces. Le premier, baptisé "Hack", se présente comme un lieu d'échanges et de collaborations éphémères mettant en scène un millier de startups réparties dans une vingtaine de "Labs" spécialisés par thématiques. "Imagine" sera quant à lui un espace dédié aux conférences (plusieurs centaines étalées sur les 3 jours). Les intervenants, annoncés "de tout premier plan", ne sont pas encore connus.

Enfin, "Experience" prendra la forme d'une aire consacrée aux démonstrations de l'apport des nouvelles technologies dans la vie quotidienne. Une cinquantaine d'innovations devraient ainsi être présentées, qu'il s'agisse d'objets connectés, de drones, etc.

Les visiteurs en prendront plein les yeux : des battles de jeu vidéo, des courses de robots, des jeux de piste en réalité augmentée, ... Google profitera également du salon pour présenter, pour la première fois en Europe, la Google self-driving car (voiture qui se conduit toute seule), et Facebook ouvrira son lab d'intelligence artificielle au public.

Alors vous serez où fin juin ?

Alain KHEMILI

**Responsable Département Industrie, Innovation et Intelligence économique
Direction International, Industrie, Innovation et Intelligence économique de CCI France**



A ne pas manquer fin juin, début juillet 2016 !

"Identifier, soutenir et sécuriser les secteurs stratégiques", le 30 juin 2016 à Paris.



En amont du 11^{ème} Gala annuel de l'Intelligence Economique, se déroulera le 30 juin prochain, de 17h30 à 19h45, à l'amphithéâtre Des Vallières de l'Ecole Militaire, une table ronde sur la thématique « Identifier, soutenir et sécuriser les secteurs stratégiques »..

Cette table ronde, organisée par le CyberCercle en partenariat avec CCI France, l'IHEDN, et l'Ecole de Guerre Economique, sera placée sous la présidence d'Eduardo RIHAN CYPEL, député de Seine-et-Marne. Y participera notamment Constance LE GRIP, députée européenne de l'Ile de France

Cette conférence permettra de poser le cadre des Premières Rencontres Parlementaires de l'Intelligence Economique et Stratégique (RPIES) qui se dérouleront en décembre prochain. [En savoir plus](#)

11^{ème} Gala annuel de l'Intelligence Economique, le 30 juin 2016 à Paris.



Le Gala de l'IE est une soirée unique co-organisée par l'Ecole de Guerre Economique, l'AEGE et le Portail de l'IE, avec le soutien de CCI France. Sa 11^{ème} édition se tiendra le 30 juin 2016, à la Rotonde de l'École Militaire, à Paris.

Le Gala de l'IE est devenu un rendez-vous incontournable de l'ensemble de la profession et rassemble chaque année plus de 600 invités professionnels, étudiants, universitaires, mais aussi institutionnels... Nouvelles forces vives du domaine, acteurs incontournables, décideurs politiques, directeurs de cabinet et responsables de services, dirigeants... participeront également.

A l'occasion de cette soirée sera officiellement lancée l'année des 20 ans de l'Ecole de Guerre Economique. [En savoir plus](#)

Numérique Lab "A l'heure de l'Uberisation, quelle transformation numérique pour les entreprises et les territoires de PACA ?", le 30 juin 2016 à Arles.



L'ubérisation ou économie de plateforme fait exploser les modèles économiques classiques, redistribue les cartes du marché, percute le droit du travail mais aussi... crée de nouvelles opportunités économiques.

Les CCI de Paca réunissent experts, acteurs de l'entreprise et décideurs publics autour des enjeux de la transformation numérique. 3 workshops enchaînés de 15h à 17h, simultanément en live streaming interactif :

- 1er workshop - Avec les acteurs de terrain, inspirez-vous des bonnes pratiques en PACA
- 2eme workshop - Avec les experts, imaginez votre révolution numérique
- 3eme workshop - Avec les décideurs économiques, interpellez le monde politique et institutionnel.

[En savoir plus](#)

Journée "Innovation et commande publique" le 1^{er} juillet 2016 à Toulouse.



L'innovation dans la commande publique ouvre aux entreprises de nouveaux marchés potentiels et contribue ainsi à stimuler les entreprises au développement de solutions adaptées aux nouveaux besoins de ces organisations.

Pour répondre au double objectif d'informer les potentiels fournisseurs sur les opportunités de marché liées à l'innovation dans la commande publique et de sensibiliser les acheteurs publics à l'innovation, la CCI de Toulouse, le Collège des Acheteurs Publics du Club Stratégies Achat, l'État, la Région Languedoc-Roussillon-Midi-Pyrénées, la French Tech Toulouse et l'UGAP, organisent la Journée "Innovation et commande publique" à la CCI de Toulouse. [En savoir plus](#)

Réseau Consulaire

CCI France : Les nouveaux visages de la guerre économique en Afrique. Une conférence du Festival de Géopolitique de Grenoble 2016, animée par CCI France. Au cours des 15 dernières années, les affrontements économiques en Afrique ont muté. Vidéo. [Grenoble Ecole de Management, 16/06/16](#)

CCI Paris Ile de France : Financement de l'innovation : « La CCI nous a fait clairement gagner du temps ». Comité propose aux comités d'entreprises un panel de solutions numériques de gestion et d'animation. Cette entreprise en pleine croissance a fait appel aux services de la CCI Hauts-de-Seine pour optimiser sa démarche de recherche de financements. [CCI Hauts-de-Seine, 10/05/16](#)

CCI Nice Côte d'Azur : Objets connectés : la sécurité au cœur de notre quotidien. Face à la perpétuelle croissance des nouvelles technologies informatiques, de l'internet et des télécommunications, voici un état des lieux de la situation sur les objets. Vidéo. [CCI Nice Côte d'Azur, 26/04/16](#)

CCI Nice Côte d'Azur : La E-réputation. Avec l'émergence des réseaux sociaux, défendre sa E-réputation est incontournable pour les entreprises. La malveillance sur internet menace chaque jour votre e-réputation. Vidéo. [CCI Nice Côte d'Azur, 10/05/16](#)

Entreprises

Stratégie d'innovation : le conflit entre exploitation et exploration. Une des principales barrières à l'innovation dans les entreprises résulte de l'application des principes de bonne gestion, qui génèrent des effets pervers, contraire à l'intention initiale qui est d'innover. [Xerfi Precepta, 03/05/16](#) A voir également : **Anticiper l'impact économique et social des innovations.** [Xerfi Precepta, 03/05/16](#)

Cyber-Threat Intelligence : De la veille au renseignement numérique. Les entreprises font face à des menaces externes omniprésentes et insaisissables. Et comme entre gendarmes et voleurs, la connaissance de l'adversaire et la capacité à anticiper ses mouvements sont des facteurs-clés de succès de la cybersécurité. [MagIT, 05/16](#)

PME: neuf idées pour une veille technologique performante. S'il est une activité qui représente un enjeu stratégique pour une entreprise, c'est bien celle de la veille technologique. Sans elle, pas d'innovation possible. [Bilan.ch, 20/05/16](#)

Eliminer ses concurrents, quelle erreur stratégique ! La rhétorique de la stratégie d'entreprise est volontiers guerrière. Vous avez déjà entendu parler d'affrontement, de bataille concurrentielle ou de conquête de parts de marché. Comme à la guerre, le concurrent serait un ennemi et la stratégie d'entreprise consisterait à l'éliminer. [Xerfi Precepta, 02/05/16](#)

Institutions

Made in France : le patriotisme économique est-il bankable ? 3 focus : Ils partent à la recherche de la France authentique ; Jeans 100% français, le made in France qui marche ; Pourquoi l'animation française s'exporte si bien. [France 2, 16/05/16](#) A voir également : **Interview par CCI France de Christian Mantei, DG d'Atout France.** [Atout France, 09/06/16](#)

Filière forêt-bois : le plan recherche-innovation 2025. Le secteur forêt - bois, la filière comme les territoires dans lesquels il s'incarne, est aujourd'hui au cœur d'enjeux globaux comme d'enjeux plus spécifiquement nationaux. [Ministère Agriculture, 09/05/16](#)

Les services publics se simplifient et innovent. Comment raconter autrement les projets innovants qui se développent sur les territoires ? C'est à travers la bande dessinée que Sciences Po et l'école d'art Emile Cohl ont choisi de relever le défi, avec le soutien du SGMAP. [SGMAP, 19/05/16](#)

Allain Juillet : Le renseignement doit être neutre. Le président de l'Académie de l'IE, ancien directeur du renseignement à la DGSE, répond aux questions. Espionnage industriel, écoutes téléphoniques, « Big Four », crise ukrainienne, intervention en Syrie ? Tout y passe. [HS Paris Match / ASAF, 10/05/16](#)

Territoires

La Banque de données de l'innovation territoriale : pour et par les collectivités ! L'Observatoire TERRITORIA et la Chaire Optima de l'université de Pau développent actuellement, avec le soutien de la Caisse des Dépôts, une Banque de données de l'Innovation Territoriale, recensant les pratiques locales innovantes, mais aussi les études et analyses sur ce thème. [Territoria, 25/05/16](#)

Les Pôles de compétitivité et l'IE : il reste encore à faire... Depuis 10 ans, en France, le développement des entreprises innovantes se fait plus particulièrement au travers de la logique collective des pôles de compétitivité. Mais a priori, l'évaluation en cours de nos 71 pôles de compétitivité ne devrait pas, semble-t-il, confirmer que ceux-ci ont rempli tous les objectifs de la « feuille de route » fixée en 2012. [Portail de l'IE, 23/05/16](#)

Retour sur la journée Cybersécurité & Territoires. Retrouvez les photos, les présentations et les articles de la journée « Cybersécurité et Territoires » qui s'est déroulée vendredi 3 juin 2016 à Fleurance devant 200 auditeurs et 130 collégiens ! [Cybercercle, 03/06/16](#)

A Rennes, l'innovation est un moteur économique. Siège de nombreuses administrations et filiales régionales de grandes entreprises, Rennes s'émancipe petit à petit de son secteur phare, la construction automobile, pour développer de nouveaux projets innovants et faire de son territoire une terre d'expérimentations. [BreizhRH, 19/05/16](#)

Lancement de l'Observatoire des usages du Big Data.



Lancé par la Direction Générale des Entreprises (DGE) dans le cadre d'une étude du Pôle interministériel de prospective et d'anticipation des mutations économiques (PIPAME), cet Observatoire des usages du Big Data est conduit par un consortium composé de Weave, de l'IFOP, de l'Ecole de Guerre Economique (EGE) et de l'Ecole Polytechnique.

Le site internet de l'Observatoire des Usages du Big Data (ObservatoireBigData.fr) a été lancé le 20 juin 2016. Cette initiative de la DGE conduit par l'EGE, Weave, l'IFOP et l'Ecole Polytechnique vous renseigne sur les usages actuels du Big Data dans le monde et la transformation des secteurs d'activités, plaçant le Big Data au cœur des solutions "Economie des données" de la Nouvelle France Industrielle (NFI). [En savoir plus.](#)

A lire et voir également :

- **IE: de la compétitivité des mégadonnées.** [Cercle les Echos, 20/05/16](#)
- **"Big Data" : opportunité ou menace pour nos libertés ?** [Entretien IE de France 24, 19/05/16](#)

Cybersécurité : 4 films pour comprendre.



La campagne de prévention Hack Academy du CIGREF présente avec humour les cyber-risques auxquels s'exposent quotidiennement les internautes.

Le CIGREF (Club Informatique des Grandes Entreprises Françaises) a réalisé 4 films humoristiques pour sensibiliser à la cybersécurité. L'objectif de cette campagne est de faire passer des messages essentiels de sécurité informatique :

- changer ses mots de passe régulièrement,
- ne pas cliquer sur des liens ou des pièces jointes dans un mail dont l'origine est mal identifiée,
- vérifier l'adresse sécurisée (en https) des sites commerçants,
- se méfier des attaques numériques par cheval de Troie...

[En savoir plus sur la Hack Academy](#)

12 innovations au service des territoires.



À l'occasion du Salon des Maires et des Collectivités Locales 2016, SNCF Développement a présenté 12 start-up qui proposent des solutions innovantes pour accompagner les mutations territoriales.

Pour se réinventer, les territoires ont besoin d'explorer de nouvelles voies, d'expérimenter de nouvelles manières de faire, en un mot, de devenir des laboratoires de l'innovation. Commerce, tourisme, santé, enfance, immobilier... les leviers d'action sont nombreux. Mais encore faut-il trouver les bons acteurs pour accompagner durablement les mutations.

La SNCF présente ici une sélection de solutions portées par des entreprises qui répondent avec pertinence aux enjeux que rencontrent chaque jour les décideurs locaux. [En savoir plus.](#)

1^{ère} édition du Trophée Intelligence économique et stratégique 2016 du Cercle K2.



Le Trophée IES 2016 récompense tous travaux de recherche en IE appliquée ou une pratique exemplaire de l'intelligence économique et stratégique, à forte dimension d'intelligence collective anticipatrice, visant à renforcer la compétitivité d'entreprises, d'établissements de recherche ou des territoires, et contribuant à la promotion des intérêts économiques, industriels et scientifiques français ou européens.

Ce concours a pour mission de révéler et de valoriser les créateurs, chercheurs et porteurs de projets qui favorisent une démarche heuristique et collective transdisciplinaire de l'ensemble multidimensionnel complexe de l'intelligence économique et stratégique. [En savoir plus.](#)

La vidéo du mois : L'intelligence économique, un secteur en pleine évolution.



Pour faire face à une compétition économique mondiale qui peut paraître déséquilibrée, l'ONU soutient les pays les moins développés. Son bras armé économique, c'est l'ITC, l'International Trade Center (Centre de commerce international).

Sa directrice exécutive Arancha Gonzáles nous explique pourquoi la compétition mondiale lui semble juste, les pays pauvres ayant des armes pour se battre contre les géants mondiaux. [Visionner la vidéo.](#)

Monde

« **La Chine aujourd'hui : turbulences passagères ou crise profonde ?** » Découvrez les interviews vidéos de trois des intervenants de cette table-ronde co-organisée le 12 avril par la Chaire IE & Stratégie des Organisations de l'Université Paris Dauphine et le Cercle Géopolitique. [Chaire IESO, 09/05/16](#)

Géopolitique du pétrole : l'Afrique terrain de bataille. La découverte et l'exploitation du pétrole en Afrique remonte à quelques décennies. Cependant, il est patent depuis le début du nouveau millénaire que de grandes puissances, anciennes et nouvellement venues, se disputent ces ressources convoitées. Mais est-ce l'intérêt de l'Afrique, devenue terrain de bataille entre puissances rivales ? Vidéo. [GEM, 01/06/16](#)

Lutte contre la pauvreté : la guerre des modèles. Quel est le modèle le plus adéquat pour lutter contre la pauvreté ? L'approche américaine privilégie les capacités de l'individu à s'en sortir par lui-même alors que le modèle européen, et particulièrement le français, tend à protéger l'individu? [Entretien IE de France 24, 26/05/16](#)

L'hégémonie de Google n'est pas inexorable. Les français sont persuadés, à tort, que le monde des moteurs de recherche est totalement dominé par Google. Un monde où les joutes concurrentielles les plus âpres restent encore à venir et où les enjeux de souveraineté vont se conjuguer aux enjeux économiques. [Xerfi Precepta, 11/05/16](#)

Europe & Francophonie

La consécration du secret des affaires au sein de l'UE et ses effets sur la gouvernance d'entreprise. Le 14 avril 2016, une large majorité du Parlement européen a adopté la proposition de directive sur «la protection des savoir-faire et des informations commerciales non divulgués contre l'obtention, l'utilisation et la divulgation illicites». [Option Finance, 05/16](#)

Royaume-Uni : Ancre dans l'UE ou appel du « Grand large »? Quelle que soit son issue, le référendum sur la sortie du Royaume-Uni de l'UE (« Brexit ») incite à s'intéresser aux ressorts géopolitiques de l'une des plus vieilles nations européennes. Sa relation tumultueuse avec le continent s'explique par son insularité, et elle est loin d'être nouvelle ! [CLES 186, 12/05/16](#)

Le Real Madrid, une machine de guerre économique inégalée. Le Real Madrid a encore un peu plus forgé sa légende en remportant dans la douleur sa 11e Ligue des Champions, record absolu dans cette compétition. Si sur le plan sportif, le club espagnol est au sommet du football européen, c'est aussi le cas sur le plan financier. Retour en 5 chiffres sur la cash machine Real. [Challenges, 30/05/16](#)

Suisse : Lancement de « En ligne de mire ». Ce film fait partie du programme de prévention et de sensibilisation Prophylax du Service de renseignement de la Confédération. Il a pour but de sensibiliser la place industrielle et de recherche suisse aux menaces et risques liés à l'espionnage économique. [VBS DDPS, 02/05/16](#)

RESSOURCES

Nouveau ! le Guide du Routard du financement d'entreprise.



Retrouvez toutes les informations indispensables pour financer son entreprise, les étapes clés à connaître pour financer son projet, des fiches simples et didactiques par profil d'entrepreneur...

Le réseau des CCI salue le projet de créer un Guide du financement d'entreprise, ouvrage qui fera sûrement référence et auquel les CCI sont fières d'avoir participé. Vous avez avec ce guide un outil essentiel pour vous accompagner dans cette aventure qu'est la recherche de financement adapté à votre projet.

En effet, le financement des entreprises a toujours été un enjeu important pour le développement économique, et la recherche de financement une étape importante dans l'aboutissement de tout projet. Les modes de financement sont aujourd'hui nombreux et c'est souvent une combinaison des différents types de financements qui permet leur mise en œuvre. [En savoir plus et consultez le guide du Routard du financement d'entreprise.](#)

Actes du Sommet Intelligence Économique et Sécurité 2015.



Pour sa première édition en juin 2015, le Sommet IES de Chamonix a été le premier événement de ce type à être organisé en France. Lieu de convergence privilégié des institutionnels et industriels du secteur de la défense et de la sécurité, ce rendez-vous a permis aux grands décideurs de réfléchir et travailler ensemble aux grands enjeux de demain.

Il présentait l'avantage de deux jours de séminaire fermé réunissant un cercle réduit d'experts et de praticiens apprenant à se connaître, à se faire confiance et donc à échanger réellement au fond sur les sujets au cœur de leurs préoccupations. Une conférence ouverte au public, aux enseignants, aux PME et à la presse clôturait cet événement. [Retrouvez les Actes du Sommet Intelligence Économique et Sécurité de Chamonix 2015.](#)

Comprendre & Entreprendre, lettre d'intelligence économique et territoriale n°18, juin 2016 : *Droit, renseignement d'Etat et intelligence économique : une approche comparative.*



Dans l'entretien qu'il a accordé à Jean-Guy Bernard, Directeur Général de l'EM Normandie, Olivier de Maison Rouge, Avocat et docteur en droit, spécialisé en intelligence économique et secret des affaires, examine en parallèle les activités liées au renseignement d'Etat et à la collecte de l'information économique.

Car les deux concourent au même objectif. Pour prendre les bonnes décisions, il faut connaître l'environnement, anticiper les évolutions, réduire les risques, au bénéfice de l'Etat d'une part, des décideurs économiques d'autre part.

Dans quel cadre légal s'inscrivent ces démarches ? Quelles en sont les conséquences pour l'intelligence territoriale ? Droit et renseignement peuvent-ils coexister de manière claire et efficace, respectueux de nos exigences démocratiques, dans un contexte de guerre économique ? [Lire Comprendre & Entreprendre, lettre d'intelligence économique et territoriale de l'EM Normandie n°18, juin 2016](#)

Le Livre du mois : Le droit du renseignement - *Renseignement d'Etat, renseignement économique.*



Afin de comprendre les grands enjeux contemporains, qu'ils soient militaires, géopolitiques, stratégiques ou encore économiques, l'activité du renseignement est un souci majeur autant qu'un besoin prégnant, malgré les suspicions parfois légitimes entourant la matière.

Le droit du renseignement d'Etat, est un droit d'exception, de police administrative, faisant bénéficier de pouvoirs exorbitants les services compétents mais strictement encadré quant à l'usage des moyens prévus par la loi.

Le renseignement économique est quant à lui essentiellement une activité privée, dont la pratique et les méthodes sont sanctionnées a posteriori par le juge judiciaire, en regard des règles de droit commun, bien que l'information économique intéresse désormais davantage la sphère publique.

Il paraît donc essentiel d'examiner en parallèle ces deux activités concourant au même objectif : connaître l'environnement, anticiper les mouvements systémiques et plus généralement réduire les risques et l'incertitude. [Le droit du renseignement, d'Olivier de Maison Rouge est disponible aux éditions Lexis Nexis.](#)

A retenir également dans votre Agenda



29 juin 2016 : Rencontre Club IE [Pourquoi faire de la veille ?](#) avec la CCI Normandie - *Sotteville-les-Rouen*



1^{er} juillet 2016 : Atelier [Maîtrisez et protégez l'information stratégique](#) à la CCI du Cher – Bourges



5 juillet 2016 : Réunion [Les services d'IE du Pole AVENIA](#), en partenariat avec la CCI Pau - *Pau*

Nous contacter...

Département Industrie, Innovation, Intelligence Economique

Direction International, Industrie, Innovation, Intelligence Economique

Coordinateur éditorial: [Thibault RENARD](#)

Comité de rédaction : Philippe CLERC, Alain KHEMILI, Hélène LOTTI, Claire SOVIGNET, Patrick VINCENT

CCI FRANCE

46/48 avenue de la Grande Armée - CS 50071 Cedex 17

Le portail du réseau des CCI www.cci.fr - La [vidéothèque de CCI France](#)